

## Elaborer et piloter son EPRD

Maîtriser les outils de l'analyse financière pour le pilotage de l'EPRD – Formation en partenariat avec Direction[s]

Code  
**601015**

Durée  
**2 jours / 14 heures**

Tarif Inter\*  
**1570 € HT**

### PROCHAINES SESSIONS

- **PARIS :**  
14-15 oct. 2024
- **A DISTANCE :**  
14-15 oct. 2024

[Voir toutes les sessions](#)

### PUBLIC

Directeurs d'établissement –  
Directeurs généraux – Directeurs administratifs et financiers –  
Responsables administratifs et financiers – Comptables

### PRÉ-REQUIS

Aucun prérequis nécessaire

### NIVEAU D'EXPERTISE

Expertise

### MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

### SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
  - ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception

\*Repas inclus (en présentiel)

## Objectifs pédagogiques

- S'approprier le contexte législatif et réglementaire de l'EPRD
- Identifier les enjeux stratégiques et technique de l'EPRD
- Distinguer les étapes de l'élaboration de l'EPRD

## Programme de la formation

### FORMATION EN PARTENARIAT AVEC DIRECTION[S]

#### JOUR 1

##### La présentation du couple CPOM-EPRD

- Le CPOM
- L'Etat Prévisionnel de Recettes et des Dépenses (EPRD)
- Le calendrier général du CPOM-EPRD
- Le cadre réglementaire et législatif du CPOM-EPRD

##### La comptabilité générale : Outil de base de l'EPRD

- Les notions introductives pour l'élaboration de l'EPRD
- Les principes comptables fondamentaux
- Fonctionnement des comptes
- Les documents de synthèse (Bilan, compte de résultat et annexes)

##### Comprendre les mécanismes financiers indispensables pour élaborer l'EPRD

- Mesurer la trésorerie potentielle : La capacité d'autofinancement (CAF)
- Le passage du bilan comptable au bilan financier
- Les notions de cycle d'investissement et de financement
- Les notions de cycle d'exploitation
- Les besoins de financement des cycles

##### Les agrégats du bilan financiers

- Le Fonds de roulement net Global (FRNG) :
  - ▶ Fonds de roulement d'investissement (FRI)
  - ▶ Fonds de roulement d'exploitation (FRE)
- Le BFR (besoin de fonds de roulement)
- Le Trésorerie Nette (TN)
- L'analyse de la trésorerie

##### La logique décisionnelle de l'EPRD

- La logique décisionnelle de l'EPRD « complet »
- Les indicateurs de gestion pour l'acceptabilité de l'EPRD
- Les ratios du secteur des ESSMS

#### JOUR 2

de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service

- ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

## Maîtriser les techniques de l'élaboration budgétaire – EPRD et ERRD

- Quel EPRD pour qui ?
- Rappel des principes généraux :
  - ▶ Le reversement de la logique budgétaire (comparaison avant et après signature du CPOM)
  - ▶ La notion d'équilibre réel

### La méthodologie de la construction budgétaire

- La préparation budgétaire
- L'exécution budgétaire : virement de crédit et décisions modificatives

### Utilisation du cadre normalisé EPRD/ERRD

- Le contenu du cadre normalisé
- Les annexes du cadres normalisé EPRD-ERRD
- Les exigences de présentation de l'EPRD

### Les étapes de réalisation de l'EPRD au travers d'exemples d'ESSMS

- Etape 1 : Le lancement de la campagne budgétaire
- Etape 2 : La préparation du cadre normalisé de chaque ESSMS par le siège
- Etape 3&4 : la Préparation du CRP par chaque ESSMS
- Etape 5 : Vérification de la cohérence du CRP/PGFP

### La procédure d'approbation de l'EPRD

### Le RIA et le dialogue de gestion

### La clôture de l'exercice

- Les documents de clôture
- La détermination et affectation des résultats des ESSMS relevant du périmètre de l'EPRD
- Cas pratiques de l'élaboration d'un EPRD

