

Le contrôle de gestion dans les sociétés industrielles

Appliquer les outils du contrôle de gestion dans un contexte industriel

Code
1373

Durée
2 jours / 14 heures

Tarif Inter*
1834 € HT

*Repas inclus (en présentiel)

PROCHAINES SESSIONS

- **PARIS :**
27-28 mai. 2024
- **A DISTANCE :**
27-28 mai. 2024
- **PARIS :**
19-20 Sep. 2024
- **A DISTANCE :**
19-20 Sep. 2024
- **PARIS :**
18-19 nov. 2024
- **A DISTANCE :**
18-19 nov. 2024

[Voir toutes les sessions](#)

PUBLIC

Contrôleurs de gestion - Directeurs administratifs et financiers

PRÉ-REQUIS

Connaissances de base des méthodes et outils du contrôle de gestion

NIVEAU D'EXPERTISE

Perfectionnement

LES POINTS FORTS

Méthodologie et cas pratiques spécifiques au secteur industriel

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré autour du transfert des compétences
- Acquisition des compétences opérationnelles par la pratique et l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert
- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

Objectifs pédagogiques

- Définir le rôle du contrôle de gestion industriel
- Calculer et analyser les coûts de revient
- Fournir les analyses permettant de faire les bons choix industriels et commerciaux
- Mettre en place le processus budgétaire et le tableau de bord

Programme de la formation

- Cas préparatoires : identifier trois processus clés de son périmètre actuel, les facteurs clés de succès associés et les reportings existants pour les suivre

Définir le rôle du contrôle de gestion industriel

Décrire le rôle du contrôle de gestion

- A quoi sert le contrôle de gestion ?
- Les rôles du contrôleur de gestion
- Le contrôleur de gestion : partenaire de la décision et de la déclinaison de la stratégie
- Partage d'expériences : perception du contrôle de gestion par les opérationnels

Identifier les spécificités du contrôle de gestion en milieu industriel

- L'optimisation de la gestion du site de production
- Le partenaire des directions industrielles et commerciales
- Autodiagnostic : identifier un processus clé sur lequel vous intervenez

Calculer et analyser les coûts de revient

Définir la notion de coût

- L'approche comptable
- Les différentes typologies de coûts
- Cas pratique : distinguer les charges directes/indirectes, fixes/variables

Etablir les différentes méthodes de calcul des coûts

- La méthode des coûts partiels : coûts variables et coûts fixes, coûts directs et indirects
- La notion de coût pertinent : utiliser la méthode de calcul des coûts de revient la plus cohérente par rapport à la décision à prendre

SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
 - ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service
 - ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

- La méthode des coûts complets selon le modèle des centres d'analyse ou des sections homogènes. Ses limites
- L'apport des autres méthodes de coûts (méthode ABC, imputation rationnelle, target costs). Leur faisabilité
- Le coût standard et le budget industriel : étude d'exemples de ratio pour les analyses d'écart entre coût standard et coût réel
- Cas pratique : calculer le coût d'achat, le coût de production, le coût de revient et la marge
- Cas pratique : analyser les écarts de coût de production entre le budget et le réalisé

Fournir les analyses permettant de faire les bons choix industriels et commerciaux

Déterminer la véritable rentabilité des produits selon le niveau de coûts fixes attendu

- L'analyse des coûts pour la prise de décision
- Le point mort/ Breakeven
- Les décisions marginales et non marginales
- Cas pratique : établir le coût total de production, le coût moyen unitaire, le coût marginal

Argumenter les choix d'investissements

- Les notions d'analyse de rentabilité : ROI, VAN, cash-flow, TIR, payback et indice de profitabilité?
- La détermination du taux d'actualisation
- Cas pratique : évaluer la rentabilité d'un investissement

Mettre en place le processus budgétaire et le tableau de bord

Animer le processus budgétaire

- Pourquoi un budget ??
- Les principales étapes?
- Le budget industriel
- Autodiagnostic : porter un regard critique sur son processus budgétaire

Etablir le tableau de bord d'un site de production

- Le Balanced Scorecard?
- Le tableau de pilotage?
- La méthode OVAR?
- La stratégie et la politique générale de l'entreprise?
- Deux exemples : industrie mécanisée / industrie manufacturière
- Plan d'action : construire la carte stratégique de votre service

Parmi nos formateurs

...



Eric Cheype

Diplômé de l'EM Lyon, Eric CHEYPE évolue depuis plus de 25 ans dans la finance d'entreprises industrielles multi-sites. Son expérience comprend des grands groupes internationaux et des ETI. Eric CHEYPE est aujourd'hui directeur financier d'une entreprise de sous traitance dans l'industrie du luxe. Il connaît très bien les processus de consolidation analytique d'environnements complexes. Il a piloté des projets de redimensionnement d'équipes finance, de mise en place d'ERP (SAP, JDE) et d'optimisation du cash-management.

